

税制優遇で企業誘致



異境の人材供給地

キルギス

同行視察リポート



□下□

キルギスの首都ビシケク
のオフィスビルの一隅。穏
やかな雰囲気の中で、
地元のプログラマーがパ
ソコンに向かい作業をこ
なす。

新潟経済同友会の「20
40・アントレプレナー委
員会」のメンバーが訪れ
たのは、松山市でシステム
開発を手がける「プライサ
ー」が2019年に立ち上
げた現地法人だ。現地採用
の24人が勤務する。

業務の一部を海外企業に
委託することは「オフショ
ア開発」と呼ばれ、コスト
削減や人材確保のため、東
南アジア諸国などを委託先
として広く行われている。

後押し

ただキルギスを選ぶ日本企
業はまれだ。

プライサー現地法人の小
松由弥代表は、ビシケクの
エンジニア市場について
「日本と比べ30〜40%コ
ストダウンできる」とし、
人件費をメリットに挙げ
る。

キルギスには大学など
の高等教育機関が50以上
ある。IT関連の学部は五
つとされ、年間200〜
500人を輩出している
という。このほかプログ
ラミングスクールも盛ん
だ。

国語はキルギス語、公用
語はロシア語。小松代表は、
日本語を話せるエンジニア

本県との関係発展前向き



は希少だとし「日本語習得
者をニーズに合わせて育て
るのが現実的だ」と説明す
る。

内需が乏しく輸出も弱い
キルギスでは、成長産業で
雇用を確保できるITに大
きな期待がかかる。

プライサーの進出を後押
したのが、議会承認を経
て12年に始動したIT関連
企業向けの税制優遇措置
「ハイテクノロジーパーク」

だ。企業誘致を通して、人
材育成を含めたIT産業の
強化を図っている。

外国への納品が売上高の
8割を占めることなどを条
件に、26年まで通常10%の
利益税や同1・5〜5%の
売上税などが免除される。
地元資本の企業を中心に現
在約300社が加盟する。



システム開発のプライサーの現地法
人。現地採用の社員が日本からの受託
業務をこなす

キルギス国会議員でつくる日本議員
連盟（右列）との面談で本県をアピ
ルする視察団（いずれもビシケク

アントレプレナー委員会
の若桑茂副委員長の次男、
若桑裕太氏が社長を務め
る人材紹介業アイビースタ
ッフ（新潟市北区）も昨
年、ビシケクにIT企業
を立ち上げた。現地代表は
国際大（南魚沼市）に留学
経験のあるキルギス人。IT
人材を集め、日本やト
ルコから開発を受注する
構想でハイテクノロジーパ
ークに加盟した。若桑
社長は「競合が少なく先行
者利益がある」と展望。本
県などへの人材派遣も視野
に入れる。

一方、懸念材料もある。
05年以降政権交代が複数
回あり、その度に国内総
生産（GDP）成長率がマ
イナスに落ち込んだ。国
際協力機構（JICA）キ
ルギス事務所の川本寛之所
長は、政変を繰り返した
過去を「自由主義を目指す
す裏返し」と表現する。
ロシアや中国の思惑も絡
む中、経済政策が安定的
に進むのか、先行きには不
透明感も漂う。

今後のIT政策の方針を
把握し、人材誘致を含む協
力体制を築いていくには、
政財界で友好関係を結ぶ
ことが第一歩となりそう
だ。

今回の訪問ではキルギス
の国会議員でつくる日本議
員連盟との面談も実現し
た。木山光委員長は「IT
人材を求めて来た。実際に
回って、広範囲な分野で新
たなビジネスができる」と期
待している」と表明。マサ
ヒロフ・タライベック議連
会長は「国会としては協力
の用意ができています。姉妹
都市の候補も推薦したい」と、関係発展に前向きな姿
勢を示した。

さらに9日から、長岡市
の磯田達伸市長を団長とす
る官民視察団も介護やIT、
観光分野の人材受け入
れを視野に訪問を予定す
る。

人材不足の解決の糸口を
求めて訪れたキルギス。交
流は始まったばかりだが、
人材需給のマッチングにお
いて将来大きな実を結ぶ可
能性を秘めている。

する。

一方、円安は製品の輸出

た際には、1ドル113.33円
での為替レートで円安効果
部品などで費用がかさむ
恐れがある。ただ輸出で

7月生産90・1

ど9業種で上昇した。「鋳
造」など5業種が低下し
11カ月連続で前年同月を下
回った。出荷指数は5・1